



## Konzernweite Transparenz im Einkauf durch den Aufbau einer globalen Informationsplattform

Dr. Wolfgang Behme  
Head of Analytical Purchasing Systems

---

1 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



### Agenda

---

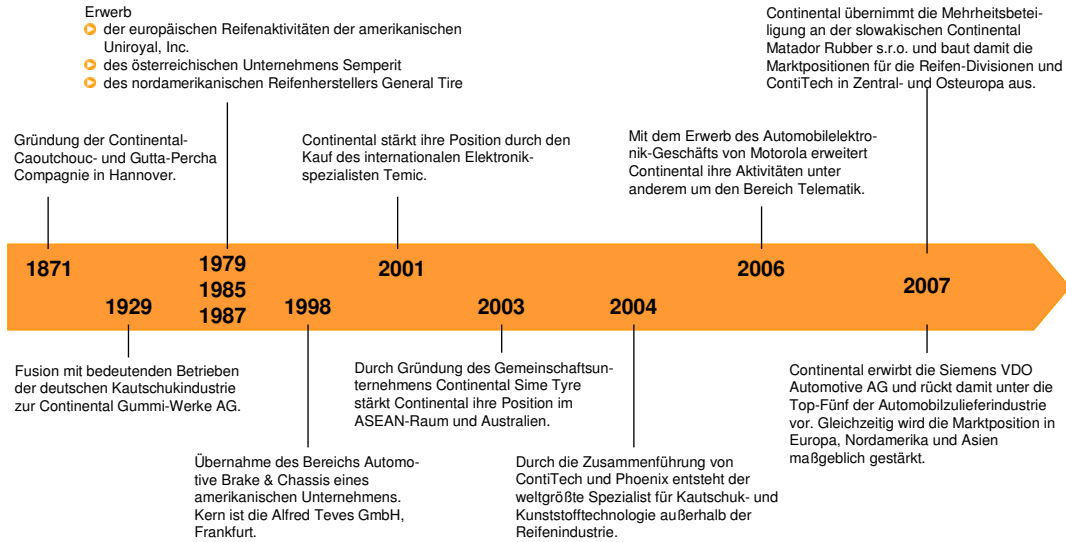
- Konzernpräsentation Continental AG
- Aufgaben und Ziele eines strategischen Konzerneinkaufs
- Aufbau einer zentralen Informationsplattform
  - Architektur des Data Warehouse
  - IT-gestützte Lösung zur Dedublizierung
- Ausblick

---

2 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## Continental – 137 Jahre Fortschritt und Erfolg



3 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## Starke Divisionen und Geschäftsbereiche



4 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## Continental-Konzern 2007\*

---

<b>Umsatz</b>	<b>16,6 Mrd €</b>
<b>EBIT** vor Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte aus PPA***</b>	<b>1.737,2 Mio €</b>
<b>EBIT</b>	<b>1.675,8 Mio €</b>
<b>Konzernergebnis den Anteilseignern zuzurechnen</b>	<b>1.020,6 Mio €</b>
<b>Mitarbeiter</b>	<b>151.654</b>

\* Seit Dezember 2007 inkl. Siemens VDO    \*\* Ergebnis vor Zinsen und Ertragsteuern    \*\*\* PPA, Purchase Price Allocation (Kaufpreisallokation)

5 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## Agenda

---

- Konzernpräsentation Continental AG
- Aufgaben und Ziele eines strategischen Konzerneinkaufs
- Aufbau einer zentralen Informationsplattform
  - Architektur des Data Warehouse
  - IT-gestützte Lösung zur Dedublizierung
- Ausblick

6 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



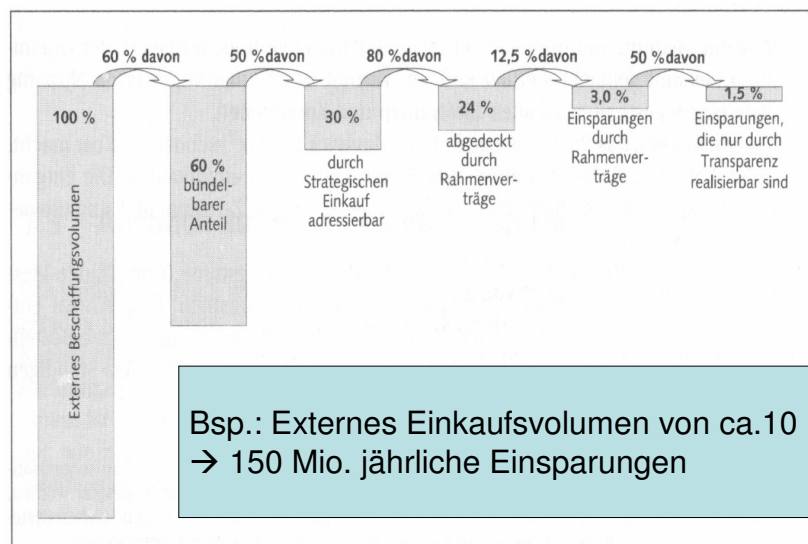
## Aufgaben der strategischen Beschaffung

- Spend Management (Analyse der Lieferantenumsätze)
- Rahmenverträge (z.B. Mengenrabatte, Zahlungs- und Lieferbedingungen, Überprüfung des Erfüllungsgrades)
- Wertanalyse, Make-or-Buy
- Global- vs. Local-Sourcing , Single- vs. Multiple-Sourcing, Modular-Sourcing
- Lieferantenmanagement (Bewertung, Entwicklung)
- Reduzierung der Bestände und Beschaffungskosten

7 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## Wirtschaftlichkeitspotential in % auf das Einkaufsvolumen



8 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## **Ziel: Schaffung einer effizienten Einkaufsunterstützung**

---

Das heißt:

- Schaffung unternehmensweiter Transparenz im Einkaufsprozess durch den Aufbau einer konzernweit einheitlichen, harmonisierten Datenbasis
- Bereitstellung divisionsübergreifender und nutzerspezifischer Informationen und Analysen für das Einkaufs-Management im strategischen Einkauf
- Einsatz geeigneter Methoden und Techniken zur Sicherstellung einer ausreichenden Datenqualität

---

9 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## **Standardisierung und Harmonisierung**

---

Es sind konzernweite, gemeinsame Kodiersysteme erforderlich, damit schnell und zuverlässig divisionsübergreifende Berichte erstellt werden können.

Konzernweit einheitliche Lieferanten-Kodierung:

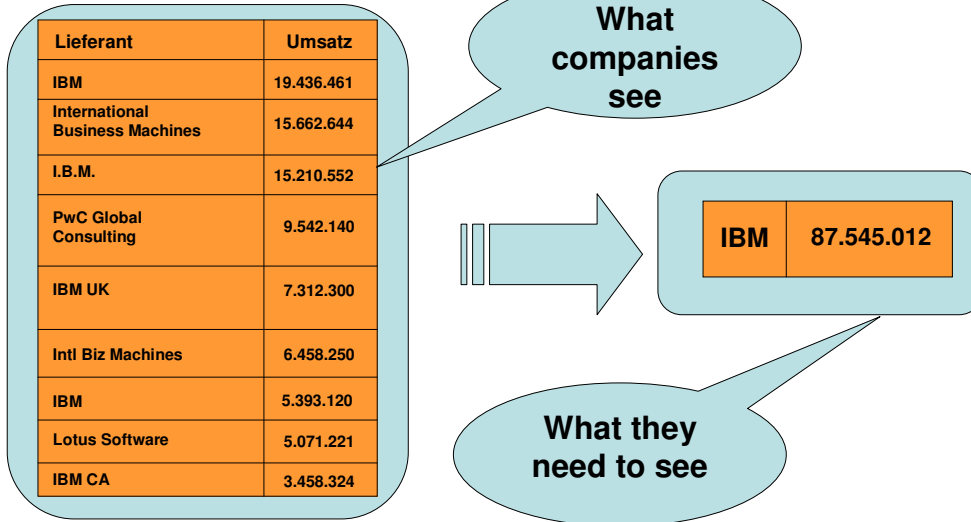
- Gesellschaften verwenden eigene Kodierung
- Transformation und Vereinheitlichung durch das eigene Nummerierungssystem

---

10 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



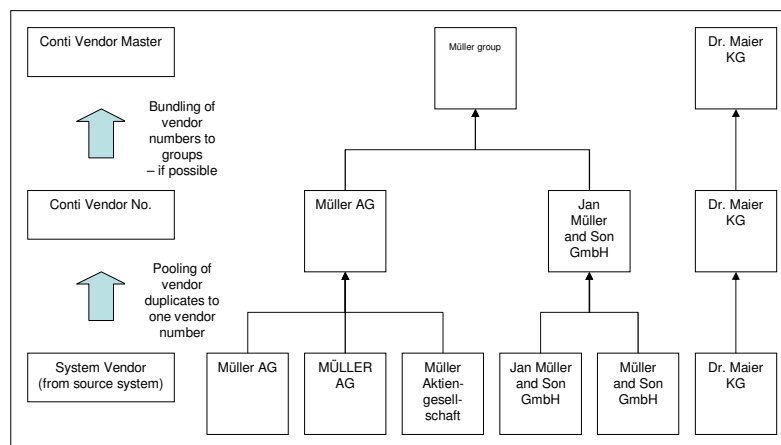
## Lieferanten-Harmonisierung



11 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing

Continental

## Konzernweite Lieferanten-Kodierung: Lieferanten-Hierarchie



12 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing

Continental

## Standardisierung und Harmonisierung

Es sind konzernweite, gemeinsame Kodiersysteme erforderlich, damit schnell und zuverlässig divisionsübergreifende Berichte erstellt werden können.

Konzernweit einheitliche Lieferanten-Kodierung:

- Gesellschaften verwenden eigene Kodierung
- Transformation und Vereinheitlichung durch das eigene Nummerierungssystem

Konzernweit einheitliche Warengruppen-Kodierung:

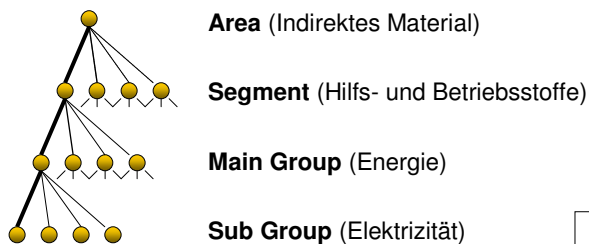
- Continental-weiter Standard
- Geeignet für ERP-Systeme
- Geeignet für E-Commerce-Systeme und E-Kataloge

13 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## Konzernweit einheitliche Warengruppen-Kodierung

### Continental Purchasing Material Groups



**Beispiel:** A 01 01 = Elektrizität

- Abbildung auf Conti-interne (divisionale) Warengruppenschemata
- Abbildung auf externe „Standards“ (z.B. UNSPSC oder eCl@ss)

14 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## Agenda

---

- Konzernpräsentation Continental AG
- Aufgaben und Ziele eines strategischen Konzerneinkaufs

- Aufbau einer zentralen Informationsplattform

- IT-gestützte Lösung zur Dedublizierung
- Architektur des Data Warehouse

- Ausblick

15 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## Multidimensionale Sicht auf die Daten (z.B. für Spend Mgmt.)

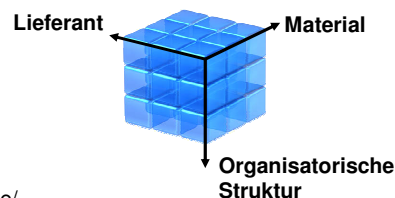
---

### Dimensionen

- **Konzernstruktur**  
(Division / Business Unit / Werk)
- **Lieferanten**  
(SV Lokaler Lieferant / CV (eindeutiger Lieferant) / CVM (Konzernmutter))
- **Material**  
(Lokales Material / Lokale Materialgruppe/  
Konzern-Material / Continental Purchasing  
Material Group (CPMG))
- **Regionale Sicht**  
(Lokales Werk / Land / Teilregion / Region / Global)
- **Zeit**  
(Jahr / Quartal / Monat)
- **Dokumententyp**  
(Kontrakte/Bestellungen/Rechnungen/Wareneingänge/  
Warenbewegungen)

### Kennzahlen

- Menge
- Betrag
- Preis
- Anzahl der Dokumente

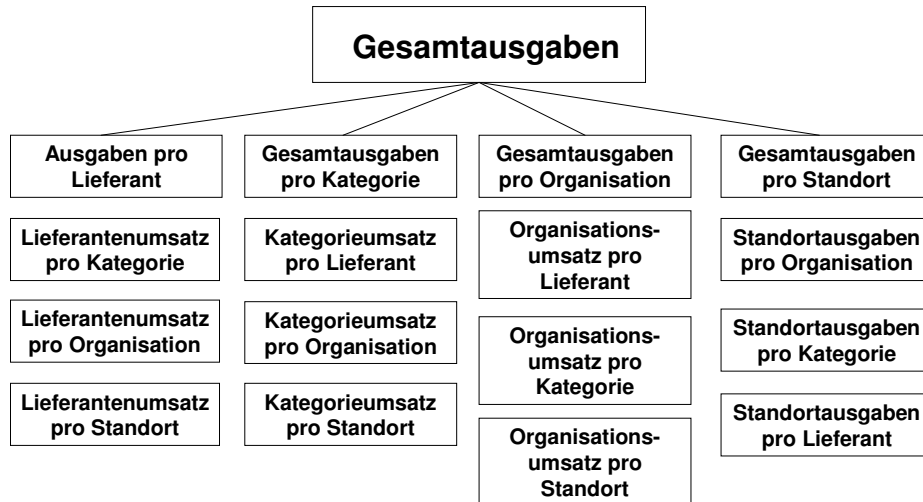


18 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing





## Analysen im Bereich Spend Management



19 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing



## Unschärfe Suche (Fuzzy-Logik)

- Editierabstand (Levenshtein-Distanz)
- Phonetische Ähnlichkeiten (Soundex-Algorithmus, Kölner Phonetik)
- Abkürzungen
  - z.B. H. P. ≈ Hans Peter
- Multi-String-Felder
  - Datenfelder mit mehreren gleichwertigen Einzelwörtern
- Spezielle Feldtypen
  - Geburtsdatum
  - Postleitzahl

22 Behme, IT Corporate Functions / Purchasing

