

PROGRAMM

FÜHREN OHNE FORMALE AUTORITÄT IM AKADEMISCHEN UMFELD

Beschreibung

Die Ausbildung als Wissenschaftler:in macht uns zu Expert:innen in unserem Fachgebiet und für wissenschaftliches Arbeiten. Aber nun bin ich auf einer Position, in der ich in viele Richtungen agieren muss. Ich soll Mitarbeiter:innen anleiten, Kooperationen voranbringen, Anträge koordinieren und Teilprojekte leiten, ohne dass ich weisungsbefugt wäre. In diesem Seminar konzentrieren wir uns auf die Ebene des Zwischenmenschlichen. Das Seminar behandelt Fragen wie: Wie führe ich schwierige Gespräche mit Mitarbeiter:innen, Kolleg:innen, Projektleitungen oder Vorgesetzten? Warum reagieren Menschen unterschiedlich und wie kann ich mit den verschiedenen Persönlichkeiten zielführend kommunizieren? Wie kann ich meinen Einfluss geltend machen und meine Ideen durchsetzen? Wie kann ich strategisch führen und meine Ideen durchsetzen, auch wenn ich keine „Handhabe“ habe?

Der Workshop findet an **drei Vormittagen** statt, zwischen denen die Teilnehmenden Aufgaben für eine vertiefende Einzelarbeit bekommen. Im Vorfeld des Workshops wird ein Fragebogen verschickt, so dass die Inhalte noch genauer auf die Teilnehmenden und ihre Anliegen zugeschnitten werden können.

Themen und Lernziele:

- Meine verschiedenen Rollen professionell ausfüllen
- Situationsgerecht führen
- Ansätze für die laterale Führung
- Verschiedene Persönlichkeitstypen und ihre Verhaltenspräferenzen
- Umgang mit Emotionen
- Mich durchsetzen
- Innere Sicherheit gewinnen
- Strategisch führen, Ziele erreichen (Management by Objectives)

Datum/Uhrzeit: 18.11./19.11. **UND** 22.11. jeweils 9.00-13.00 Uhr

Raum: per BBB

Zielgruppe: Postdocs und JunProfs

Sprache: Deutsch

Format: Online Workshop (max. 12 Teilnehmer*innen)

Anmeldefrist: 18.10.

Anmeldung: Anmeldung erforderlich

Kursleitung



Dr. Kristina Böhlke

Organisationsberaterin, Trainerin und Coach, Hamburg

Kontakt

Web:

<https://www.kepos.com/de/start>

E-Mail:

boehlke@kepos.com

Interessen- und Arbeitsschwerpunkte:

Führung,
Kommunikation und
Management.